



KANTON
APPENZELL AUSSER RHODEN



FINANZPLAN 2028-2031

Grosser Rat

7. Dezember 2026

Inhaltsverzeichnis

Kommentar der Standeskommission	
Kommentar der Standeskommission	1
Übersichtsberichte konsolidiert	
Artengliederung	
- Erfolgsrechnung	9
- Investitionsrechnung	10
Funktionale Gliederung	
- Erfolgsrechnung	11
- Investitionsrechnung	13
Investitionsvorhaben	14
Nachweis Erfolgsrechnung je Planjahr	15
Nachweis Erfolgsrechnungen Spezialrechnungen je Planjahr	19
Nachweis Investitionsrechnung je Planjahr	23
Einzelrechnungen	
Nachweis Erfolgsrechnungen (Artengliederung)	27
Nachweis Investitionsrechnungen (Artengliederung)	31
Finanzierung je Einzelrechnung	35

Kommentar der Standeskommission

Kommentar der Standeskommission zum Finanzplan 2028-2031

Der Finanzplan dient dazu, über das laufende Budget hinaus einen Ausblick über die kommenden Jahre zu geben. Im Zentrum stehen die Planungsgrundlagen, die finanzpolitischen Ziele, aber auch die Unsicherheiten im Betrachtungszeitraum. Es gilt ein Planungshorizont von vier Jahren, wie dies auch beim Bund und in vielen anderen Kantonen üblich ist. Die konsolidierte Darstellung steht bewusst im Fokus, welche sich aus den vier Einzelrechnungen Verwaltungsrechnung, Abwasser, Strassen und Abfall ergibt. Durch die Darstellung der Zahlen auf Ebene Artengruppe und Funktionsgruppe werden zukünftige Entwicklungen der öffentlichen Aufgaben und Ausgaben transparent ausgewiesen.

Die Planergebnisse für die Jahre 2028 bis 2031 zeigen – im Gegensatz zum Budget 2027 – positive Erfolgsrechnungen.

1. Dem Finanzplan zugrunde liegende Annahmen und Entwicklungen

1.1 Planungsgrundlagen

Die Vierjahresplanung basiert auf dem aktuellen Kenntnisstand und ergibt sich durch summarische Darstellung der Werte auf Stufe Konto. Sofern Grundlagen und Kenntnisse für eine Anpassung in den Planjahren vorhanden sind, werden diese eingearbeitet. Neue und zusätzliche Projekte werden zum Zeitpunkt aufgenommen, in welchem die Standeskommission diese bereits an einer Sitzung diskutiert und gutgeheissen hat. Deren Kosten werden in denjenigen Perioden eingearbeitet, in welchen der Prozess gemäss Zeitplan Standeskommission verlaufen soll.

1.2 Bevölkerungswachstum und Arbeitsplätze

Aufgrund des Bevölkerungswachstums von 0.5% und dem Wachstum der Beschäftigten von rund 1% wie auch den tiefen Arbeitslosenzahlen wird mit einem jährlichen Wachstum der Steuereinnahmen von 5% kalkuliert. Für das Jahr 2029 wurde aufgrund des Wegfalls Eigenmietwert nur mit 1% Wachstum gerechnet. Berechnungsbasis bildet dabei die 3. Steuerablieferung 2026 per 10.09.2026. Bei den Lohnkosten des Staatspersonals wurde mit einer jährlichen Aufwandssteigerung von 3% kalkuliert.

1.3 Teuerung

Im Finanzplan ist keine Teuerung berücksichtigt. Die Expertengruppe Konjunkturprognose erwartet eine Inflation von 0.6% für 2026 und 2027 (Stand Juni 2026). Sollte in der Finanzplanperiode wider Erwarten eine massgebliche Teuerung eintreten, würden primär die Ausgaben höher als geplant ausfallen. Der Steuerertrag würde sich zeitlich verzögert ebenfalls erhöhen. Bei den ausserkantonalen Hospitalisationen und der stationären Pflege wird mit einem jährlichem Kostenwachstum von 2%, bei der ambulanten Pflege mit 4.5% und der Prämienverbilligung mit 2.5% gerechnet.

1.4 Fremdfinanzierungskosten

Die Umsetzung der Investitionen in den Planjahren gelingt nicht mehr aus eigenen Mitteln. Der Kanton wird sich nach alternativen Finanzierungsquellen umsehen müssen. Dazu wurde ein Finanzierungskonzept für die technische Abwicklung erarbeitet. Die Schuldzinsen des benötigten Fremdkapitals sind im Finanzplan mit 1.0% berücksichtigt.

1.5 Investitionsplan

Alle von der Standeskommission für den Kanton als wichtig erachteten Investitionen sind im Finanzplan aufgeführt. Dabei gilt es zu beachten, dass die politische Prioritätensetzung durch den Grossen Rat bei mehreren Bauvorhaben noch offen ist und die Realisierung sowie der zeitliche Ablauf eines Vorhabens vom vorliegenden Plan abweichen können.

2. Finanzpolitische Ziele gemäss Finanzstrategie

Die Standeskommission hat sich im Rahmen ihrer Finanzstrategie für die nächsten Jahre die in den nächsten Absätzen beschriebenen Ziele gesetzt. Wie das vorliegende Ergebnis zeigt, können die nachfolgend definierten Ziele ohne weitere Massnahmen teilweise nicht eingehalten werden.

2.1 Sparsamer Umgang mit öffentlichen Mitteln

Die Erfüllung staatlicher Aufgaben und der Dienst an Bürgerinnen und Bürgern sollen sichergestellt werden und finanzierbar sein. Die dazu notwendigen personellen und finanziellen Ressourcen sollen effektiv und effizient eingesetzt werden. Mit den öffentlichen Mitteln soll sparsam umgegangen werden.

Das im Frühling 2025 verabschiedete Massnahmenpaket soll bis 2029 zu Einsparungen im Nettoaufwand, neuen Steuereinnahmen und einer klareren Priorisierung der Investitionsvorhaben führen. Die Prioritätensetzung ist eine politische Frage, die im Finanzplan nur teilweise antizipiert werden kann, da politische Grundsatzentscheide je nach Kompetenz durch die Landsgemeinde, den Grossen Rat oder die Standeskommission notwendig sind.

Insgesamt hat sich die Standeskommission aus den ausgearbeiteten Vorschlägen der Departemente für 70 Massnahmen zur Reduktion des Nettoaufwandes und Massnahmen zur Steigerung der Steuereinnahmen in der aktuell laufenden Steuergesetzrevision entschieden.

Die Massnahmen setzen sich pro Departement wie folgt zusammen:

Zusammenzug aller vorgeschlagener Massnahmen zur Aufwandreduktion						
		ER Veränderung Aufwand ("-" bedeutet Aufwandreduktion)				
	Anzahl	2026	2027	2028	ab 2029	Ø 2026-2029
Total	70	-2'505'350	-2'467'350	-2'175'350	-2'375'350	-2'380'850
RK	5	-16'000	-16'000	-16'000	-16'000	-16'000
BUD	3	-320'000	-320'000	-320'000	-320'000	-320'000
ED	4	-47'000	-49'000	-53'000	-53'000	-50'500
Gymnasium	8	-38'400	-38'400	-38'400	-38'400	-38'400
FD	6	-167'500	-167'500	-167'500	-167'500	-167'500
GSD	10	-1'103'450	-1'063'450	-913'450	-1'113'450	-1'048'450
JPMD	14	-209'550	-209'550	-209'550	-209'550	-209'550
LFD	14	-424'450	-424'450	-424'450	-424'450	-424'450
VD	5	-179'000	-179'000	-29'000	-29'000	-104'000
Gerichte	1	-	-	-4'000	-4'000	-2'000

Ebenfalls wurde in der Finanzstrategie festgelegt, dass die Investitionen im 5-Jahreszyklus das Volumen von Fr. 100 Mio. nicht übersteigen sollen, damit diese auch für den Kanton tragbar sind. Die Umsetzung zur Steigerung der Steuereinnahmen verzögert sich um ein Jahr, da sich die geplante Steuergesetzrevision aufgrund der Abschaffung des Eigenmietwertes auf die Landsgemeinde 2028 verschoben hat. Ob die vorgesehenen Massnahmen umgesetzt werden, wird im politischen Prozess und schlussendlich an der Landsgemeinde 2028 entschieden.

2.2 Hohe Investitionen in den nächsten Jahren

Bereits im politischen Prozess genehmigte Bauvorhaben sollen realisiert werden. In den nächsten Jahren wird der Investitionsbedarf überdurchschnittlich hoch sein. Verzögerungen können durch politische Entscheide, wie auch durch rechtliche Umstände eintreten. Solche Faktoren haben einen grossen Einfluss auf den Finanzplan. Nebst der Sanierung und Erweiterung des Bürgerheims, der Sanierung der alten und neuen Kanzlei wie auch dem alten Zeughaus wird zukünftig vermehrt in den Langsamverkehr und Strassenbau investiert. Weitere grössere Investitionsvorhaben sollen nur in dringenden Fällen angegangen werden.

Kennzahl Investitionsanteil

(Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
Bruttoinvestitionen	21'757	22'720	25'395	26'752	17'855
Gesamtaufwand ER*	162'462	163'116	164'904	166'852	169'024
Gesamtaufwand ER und IR	184'219	185'836	190'299	193'604	186'879
Investitionsanteil (Bruttoinvestitionen/ Gesamtaufwand ER und IR)	11.81%	12.23%	13.34%	13.82%	9.55%
Mittelwert Investitionsanteil 2027 bis 2031					12.15%

* Gesamtaufwand ER: Kontogruppen 30 + 31 - 3180 + 34 - 344 + 36 - 364 - 365 - 366 + 380 + 381

Gemäss Finanzplanung werden die Bruttoinvestitionen in den nächsten Jahren konstant über dem langjährigen Mittel liegen.

Es sind insbesondere folgende Investitionen geplant:

2027 Baubeginn Sanierung und Annexbau Bürgerheim, Vorbereitungsarbeiten Sanierung Kanzleigebäude, Baubeitrag an Schulhaussanierung Eggerstanden und Meistersrüte, Einlenker Rütistrasse, Sanierung Knoten Hallenbad, Trottoir Enggenhüttenstrasse, Sanierung Steinerstrasse, Baubeginn Rad- und Gehweg Haslenstrasse (Los A), Ausbau und Revitalisierung Steintobelbach

- 2028** Abschluss Breitbanderschliessung, Kreisel Schmittenbach, Rad- und Gehweg Haslenstrasse, Sanierung Schwendetal-, Ebenau-, Sonderegg- und St.Antonstrasse, Brauereiplatz
- 2029** Sanierung Kanzleigebäude, Provisorium Kantonspolizei, Sanierung Eichberg-, Sonderegg-, St.Anton-, Haggen- und Dorfstrasse Oberegg, Fertigstellung Rad- und Gehweg Haslenstrasse (Los A), Kreisel Schmittenbach
- 2030** Fertigstellung Sanierung Kanzleigebäude, Fertigstellung Sanierung und Annexbau Bürgerheim, Sanierung Eichberg-, Brülisauer-, Rutlen- und Haggenstrasse, Rad- und Gehweg Haslenstrasse (Los B)
- 2031** Sanierung Altes Zeughaus, Sanierung Eichberg-, Brülisauer- und Rutlenstrasse, Rad- und Gehweg Haslenstrasse (Los B)

2.3 Ausgeglichebene Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung soll über die nächsten Jahre auf der zweiten Stufe ausgeglichen gestaltet werden. Dies gelingt, wobei in den Planjahren mit einer zweifachen Gewinnausschüttung der Schweizerischen Nationalbank gerechnet wird.

Übersicht Staatsrechnung konsolidiert

Ergebnisse (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
Erfolgsrechnung					
Betrieblicher Aufwand	201'957	203'226	205'579	207'768	212'916
Betrieblicher Ertrag	186'806	192'325	194'781	198'997	203'679
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-15'151	-10'902	-10'799	-8'771	-9'237
Finanzaufwand	19	69	199	339	409
Finanzertrag	12'605	12'403	12'410	12'397	12'094
Ergebnis aus Finanzierung	12'586	12'334	12'211	12'058	11'685
Operatives Ergebnis (Stufe 1)	-2'565	1'432	1'413	3'287	2'448
Ausserordentlicher Aufwand	-135	-125	-116	-108	-101
Ausserordentlicher Ertrag	1'262	1'167	1'078	998	1'666
Ausserordentliches Ergebnis	1'397	1'292	1'194	1'106	1'767
Jahresergebnis (Stufe 2)	-1'168	2'724	2'607	4'393	4'215
Investitionsrechnung					
Investitionsausgaben	21'757	22'720	25'395	26'752	17'855
Investitionseinnahmen	1'869	1'861	1'866	1'870	1'871
Nettoinvestitionen	19'888	20'859	23'529	24'882	15'984

2.4 Selbstfinanzierung

Mittelfristig soll ein Selbstfinanzierungsgrad von 100% angestrebt werden.

Übersicht Finanzplan

Finanzierung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
+ Ertragsüberschuss		2'724	2'607	4'393	4'215
- Aufwandüberschuss	1'168				
+ Aufwand für Abschreibungen und WB	7'154	7'719	8'203	8'592	11'645
+ Einlagen in Spezialfinanzierung/Fonds	269	289	359	359	359
- Entnahmen aus Spezialfinanzierung/Fonds	971	825	730	625	620
+ Einlagen in das Eigenkapital	0	0	0	0	0
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	1'262	1'167	1'078	998	1'666
Selbstfinanzierung	4'022	8'740	9'361	11'721	13'933
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	19'888	20'859	23'529	24'882	15'984
Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)	-15'866	-12'118	-14'169	-13'161	-2'051
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	20.23	41.90	39.78	47.11	87.17
Mittelwert Selbstfinanzierungsgrad 2027 bis 2031					47.24

Der Finanzplan zeigt, dass dieses angestrebte Ziel aufgrund der hohen Investitionstätigkeit im Planungshorizont nicht erreicht wird.

Da der Kanton nicht über genügend Reserven verfügt, führt ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% mittelbar zu Fremdverschuldung.

2.5 Konkurrenzfähige Steuerbelastung

Die Steuerbelastung bei den natürlichen Personen soll an erster Stelle in der Ostschweiz und im vorderen Drittel aller Kantone liegen, bei den juristischen Personen auf dem Niveau der wichtigsten Mitbewerber.

Im Rahmen des Massnahmenpakets zur Umsetzung der Finanzstrategie können Steuereinnahmen als ergänzende Finanzierungsquelle zur Fremdfinanzierung herangezogen werden, um die finanzpolitischen Zielsetzungen wirksam zu unterstützen.

Im Finanzplan ist aktuell keine Steuererhöhung einkalkuliert, stattdessen sollen bei der nächsten Steuergesetzrevision, sofern die Landsgemeinde 2028 zustimmt, einzelne Tarife bei den Spezialsteuern erhöht werden, welche ab 2029 wirksam sein werden. Andererseits reduziert sich das Steuersubstrat 2029 mit dem Wegfall des Eigenmietwertes.

2.6 Fremdverschuldung

Unter Berücksichtigung einer Liquiditätsreserve von Fr. 10 Mio. wird eine Fremdverschuldung 2028 wahrscheinlich.

Finanzierungsentwicklung

Finanzierung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
Selbstfinanzierung	4'022	8'740	9'361	11'721	13'933
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	19'888	20'859	23'529	24'882	15'984
Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)	-15'866	-12'118	-14'169	-13'161	-2'051
Verfügbare Mittel* (E 31.12.26: 27'000)	11'134	-984	-15'152	-28'313	-30'364
- Liquiditätsreserve	-10'000	-10'000	-10'000	-10'000	-10'000
Fremdfinanzierung (kumuliert)	1'134	-10'984	-25'152	-38'313	-40'364

* Verfügbare Mittel: Flüssige Mittel + Forderungen + kurzfr. Finanzanlagen + TA - kurzfr. FK

2.7 Vergleich Planwerte mit Finanzstrategie

Die Finanzstrategie bzw. das Staatsorganisationsgesetz (SOG) im Entwurf sieht eine doppelte Schuldenbremse vor: Ab dem Jahr 2030 muss der Bilanzüberschuss mindestens 70 Millionen Franken betragen, während die Nettoschulden 30 Millionen Franken nicht überschreiten dürfen. Beide Kennzahlen werden direkt über den Saldo der Erfolgsrechnung bzw. der Finanzierungsrechnung gesteuert.

Werte in Mio.	R2025	H2026	B2027	P2028	P2029	P2030	P2031	Finanzstrategie Zielwert 2030
Bilanzüberschuss*	109.6	111.4	110.2	112.9	115.5	119.9	124.1	> 70
Saldo Erfolgsrechnung	9.0	1.8	-1.2	2.7	2.6	4.4	4.2	> 0
Nettovermögen**	63.0	58.2	42.3	30.2	16.0	2.8	0.7	< -30
Saldo Finanzierungsrechnung	14.9	-4.8	-15.9	-12.1	-14.2	-13.2	-2.1	> 0
- davon Nettoinvestitionen	-13.6	-12.4	-19.9	-20.9	-23.5	-24.9	-16.0	

*Total Aktiven - FK - Sonderpositionen EK

** Finanzvermögen - FK

Aktuelle Hochrechnung geht von besserem Ergebnis aus als Budget 2026

Gemäss aktueller Planung werden beide Grenzwerte der doppelten Schuldenbremse (Bilanzüberschuss und Nettovermögen) trotz hoher Nettoinvestitionen in den Planjahren bis 2031 nicht tangiert.

3. Unsicherheiten im Planungszeitraum

Die grössten Unsicherheiten im Planungszeitraum sind exogen gegeben und kaum von Seiten Kanton beeinflussbar. Politische Unwägbarkeiten wie zum Beispiel der Ukraine-Krieg, die Mindeststeuerforderung von 15% bei den globalen Unternehmen, die US-Zollpolitik, der Krieg um die Strasse von Hormus, die Zins- und Währungsentwicklung, die steigenden Gesundheitskosten sowie die unsichere Gewinnausschüttung der SNB sind für eine ausgeglichene Kantonsrechnung die grössten Herausforderungen.

3.1 Gesundheitskosten

Die demografische Entwicklung der Gesellschaft ist Haupttreiberin der weiterhin steigenden Gesundheitskosten. Dieser Tendenz kann sich der Kanton Appenzell I.Rh. nicht entziehen.

3.2 Nationaler Finanzausgleich (NFA)

Die Prognose der BAK Basel für die Jahre 2027 bis 2031 zeigt, dass der Kanton Appenzell I.Rh. weiterhin ein Geberkanton bleiben wird. Damit wird der Kanton auch in den nächsten Jahren keine Einnahmen aus dem vertikalen und horizontalen Ressourcenausgleich erhalten.

NFA	B 2027	Fipla 2028	Fipla 2029	Fipla 2030	Fipla 2031
Ressourcenausgleich an andere Kantone	-1'081'000	-978'000	-981'000	-873'000	-881'000
Veränderung zum B 2027		103'000	100'000	208'000	200'000
Ressourcenindex	103.3	102.8	102.7	102.3	102.3

Gemäss Prognose BAK stabilisiert sich der Ressourcenindex in den nächsten Jahren und bestätigt sich der Trend, dass sich Appenzell Innerrhoden volkswirtschaftlich in den letzten Jahren sehr positiv entwickelt hat. Dies ist auf eine vorausschauende und umsichtige Politik der vergangenen Jahre zurückzuführen. Bis anhin konnten die Ausfälle des NFA über höhere Steuereinnahmen kompensiert werden.

3.3 Ausschüttung Schweizerische Nationalbank (SNB)

Die in der Vergangenheit regelmässige Ausschüttung der SNB ist seit 2023 in Frage gestellt. In den Planjahren 2027-2031 wird aufgrund der SNB-Reserven per 31.12.2025 und dem guten Halbjahresergebnis 2026 eine zweifache Gewinnausschüttung eingestellt.

4. Würdigung der finanziellen Situation

Der Kanton Appenzell Innerrhoden verfügt über eine solide Ausgangslage. Er ist ab 2028 nicht mehr in der Lage, die erhöhte Investitionstätigkeit vollständig aus eigenen Mitteln zu finanzieren. Sofern sämtliche Annahmen eintreffen, ist eine zunehmende Fremdverschuldung in den folgenden Planjahren unvermeidbar. Die Standeskommission hat aufgrund dieser Aussichten 2024 eine Finanzstrategie erarbeitet und Massnahmen beschlossen, um das strukturelle Defizit zu reduzieren. Die Massnahmen sind konsequent umzusetzen und liegen im Zeitplan.

Der finanzielle Spielraum ist eng, eine Priorisierung der Investitionsvorhaben ist notwendig. Eine etappierte Umsetzung ist zwingend. Notwendige Investitionen müssen und können ausgelöst werden. Dem Unterhalt und Betrieb von bestehenden und geplanten Anlagen inklusive Abschreibungen ist grosse Beachtung zu schenken. Es ist aber unvermeidlich, dass wiederkehrende, zwingende Ausgaben den Handlungsspielraum für andere Aufgaben einengen.

5. Antrag

Die Standeskommission beantragt dem Grossen Rat, den Finanzplan 2028-2031 zur Kenntnis zu nehmen.

.

Übersichtsberichte konsolidiert

Erfolgsrechnung

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
30 Personalaufwand	37'041	38'001	38'998	40'029	41'091
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	21'149	20'597	20'386	20'510	20'504
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	6'786	7'269	7'790	8'214	11'298
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanz.	269	289	359	359	359
36 Transferaufwand	104'756	105'024	105'850	106'460	107'468
37 Durchlaufende Beiträge	23'715	23'715	23'715	23'715	23'715
39 Interne Verrechnungen	8'241	8'331	8'481	8'481	8'481
Total betrieblicher Aufwand	201'957	203'226	205'579	207'768	212'916
40 Fiskalertrag	81'647	84'776	86'683	90'032	93'543
41 Regalien und Konzessionen	3'859	3'859	3'859	3'859	3'859
42 Entgelte	17'707	19'850	20'098	20'340	20'595
43 Verschiedene Erträge	252	252	252	252	252
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanz.	971	825	730	625	620
46 Transferertrag	50'414	50'717	50'962	51'693	52'614
47 Durchlaufende Beiträge	23'715	23'715	23'715	23'715	23'715
49 Interne Verrechnungen	8'241	8'331	8'481	8'481	8'481
Total betrieblicher Ertrag	186'806	192'325	194'781	198'997	203'679
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-15'151	-10'902	-10'799	-8'771	-9'237
34 Finanzaufwand	19	69	199	339	409
44 Finanzertrag	12'605	12'403	12'410	12'397	12'094
Ergebnis aus Finanzierung	12'586	12'334	12'211	12'058	11'685
Operatives Ergebnis	-2'565	1'432	1'413	3'287	2'448
38 Ausserordentlicher Aufwand	-135	-125	-116	-108	-101
48 Ausserordentlicher Ertrag	1'262	1'167	1'078	998	1'666
Ausserordentliches Ergebnis	1'397	1'292	1'194	1'106	1'767
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	-1'168	2'724	2'607	4'393	4'215

Investitionsrechnung

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)		Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
Investitionsausgaben						
50	Sachanlagen	18'840	19'785	23'920	25'330	16'455
52	Immaterielle Anlagen	280	0	0	0	0
54	Darlehen	265	130	75	22	0
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56	Eigene Investitionsbeiträge	2'372	2'805	1'400	1'400	1'400
Total Investitionsausgaben		21'757	22'720	25'395	26'752	17'855
Investitionseinnahmen						
60	Übertragung von Sachanlagen in das FV	0	0	0	0	0
61	Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62	Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	750	750	750	750	750
64	Rückzahlung von Darlehen	119	131	136	140	141
65	Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	1'000	980	980	980	980
Total Investitionseinnahmen		1'869	1'861	1'866	1'870	1'871
Investitionen						
Total Investitionsausgaben		21'757	22'720	25'395	26'752	17'855
Total Investitionseinnahmen		1'869	1'861	1'866	1'870	1'871
Nettoinvestitionen		19'888	20'859	23'529	24'882	15'984

Erfolgsrechnung

Funktionale Gliederung (Zahlen in Fr. 1'000.-)	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
	Nettoaufwand	Nettoaufwand	Nettoaufwand	Nettoaufwand	Nettoaufwand
0 Allgemeine Verwaltung	13'327	13'293	13'367	13'574	15'715
01 Legislative und Exekutive	1'587	1'587	1'587	1'587	1'587
02 Allgemeine Dienste	11'740	11'706	11'780	11'987	14'128
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	8'727	8'772	8'905	9'070	9'268
11 Öffentliche Sicherheit	6'075	6'175	6'368	6'522	6'699
12 Rechtssprechung	2'057	2'116	2'173	2'231	2'291
13 Strafvollzug	297	297	297	297	297
14 Allgemeines Rechtswesen	-254	-419	-462	-508	-548
15 Feuerwehr	37	37	37	37	37
16 Verteidigung	515	565	491	491	491
2 Bildung	22'976	23'042	23'100	23'185	23'254
21 Obligatorische Schule	856	852	822	795	770
22 Sonderschulen	2'650	2'650	2'650	2'650	2'650
23 Berufliche Grundbildung	3'725	3'729	3'729	3'739	3'739
25 Allgemeinbildende Schulen	6'008	6'008	6'008	6'008	6'008
26 Höhere Berufsbildung	1'180	1'200	1'200	1'200	1'200
27 Hochschulen	4'670	4'670	4'670	4'670	4'670
29 Übriges Bildungswesen	3'888	3'934	4'022	4'124	4'218
3 Kultur, Sport und Freizeit	1'814	1'811	1'786	1'834	1'964
31 Kulturerbe	908	908	908	908	908
32 Kultur, übrige	-267	-267	-267	-197	-47
34 Sport und Freizeit	1'174	1'171	1'146	1'124	1'104
4 Gesundheit	35'501	36'139	36'792	37'462	38'151
41 Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	30'112	30'694	31'289	31'900	32'528
42 Ambulante Krankenpflege	1'404	1'404	1'404	1'404	1'404
43 Gesundheitsprävention	488	488	488	488	488
49 Gesundheitswesen, Übrig.	3'498	3'554	3'612	3'671	3'732
5 Soziale Sicherheit	13'047	13'105	13'164	13'224	13'286
51 Krankheit und Unfall	2'300	2'358	2'417	2'477	2'539
52 Invalidität	3'960	3'960	3'960	3'960	3'960
53 Alter + Hinterlassene	4'944	4'944	4'944	4'944	4'944
54 Familie und Jugend	466	466	466	466	466
57 Sozialhilfe und Asylwesen	1'377	1'377	1'377	1'377	1'377
6 Verkehr	9'174	9'596	10'058	10'528	10'947
61 Strassenverkehr	6'306	6'639	7'087	7'513	7'884
62 Öffentlicher Verkehr	2'788	2'877	2'891	2'935	2'983
63 Verkehr, übrige	80	80	80	80	80

Funktionale Gliederung	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
	Nettoaufwand	Nettoaufwand	Nettoaufwand	Nettoaufwand	Nettoaufwand
7 Umweltschutz und Raumordnung	688	-1'065	-659	-337	-92
71 Wasserversorgung	0	0	0	0	0
72 Abwasserbeseitigung	-364	-2'132	-1'782	-1'509	-1'314
73 Abfallwirtschaft	-164	-143	-123	-103	-83
74 Verbauungen	503	538	574	603	633
75 Arten- und Landschaftsschutz	360	360	360	360	360
76 Bekämpfung von Umweltverschmutzung	39	39	39	39	39
77 Übriger Umweltschutz	278	238	238	238	238
79 Raumordnung	35	35	35	35	35
8 Volkswirtschaft	8'449	8'719	9'002	9'173	9'341
81 Landwirtschaft	3'901	4'080	4'123	4'168	4'216
82 Forstwirtschaft	251	246	219	219	219
83 Jagd und Fischerei	35	5	2	5	5
84 Tourismus	350	350	400	400	400
85 Industrie, Gewerbe, Handel	3'480	3'561	3'740	3'826	3'912
87 Brennstoffe und Energie	433	478	518	556	590
9 Finanzen und Steuern	-112'535	-116'136	-118'121	-122'107	-126'049
91 Steuern	-83'960	-87'205	-89'234	-92'711	-96'357
93 Finanz- und Lastenausgleich	-889	-1'004	-1'013	-1'133	-1'137
94 Ertragsanteile Bundeseinnahmen	-15'014	-15'507	-15'577	-16'119	-16'784
95 Ertragsanteile, übrige	-9'960	-9'960	-9'960	-9'960	-9'960
96 Vermögens- und Schuldenverwaltung	-2'712	-2'460	-2'337	-2'184	-1'811
99 Nicht aufgeteilte Posten	0	0	0	0	0
Ertragsüberschuss (-) / Aufwandüberschuss (+)	1'168	-2'724	-2'607	-4'393	-4'215

Investitionsrechnung

Funktionale Gliederung (Zahlen in Fr. 1'000.-)	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
	Nettoausg.	Nettoausg.	Nettoausg.	Nettoausg.	Nettoausg.
0 Allgemeine Verwaltung	-1'630	-2'925	-1'205	-1'095	650
02 Allgemeine Dienste	-1'630	-2'925	-1'205	-1'095	650
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	120	230	1'130	0	0
11 Öffentliche Sicherheit	120	230	1'130	0	0
2 Bildung	1'872	1'074	0	0	0
21 Obligatorische Schule	972	324	0	0	0
25 Allgemeine Schulen	900	750	0	0	0
27 Hochschulen	0	0	0	0	0
3 Kultur, Sport und Freizeit	400	1'000	300	500	500
34 Sport und Freizeit	400	1'000	300	500	500
4 Gesundheit	396	299	439	632	1'859
41 Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	396	299	439	632	1'859
5 Soziale Sicherheit	8'600	9'000	8'750	10'800	0
53 Alter + Hinterlassene	8'600	9'000	8'750	10'800	0
6 Verkehr	6'130	7'215	7'360	7'290	6'730
61 Strassenverkehr	6'130	7'215	7'360	7'290	6'730
62 Öffentlicher Verkehr	0	0	0	0	0
7 Umweltschutz und Raumordnung	3'200	3'085	5'955	5'955	5'445
72 Abwasserbeseitigung	2'125	2'090	4'960	4'960	4'450
73 Abfallwirtschaft	200	200	200	200	200
74 Verbauungen	875	795	795	795	795
8 Volkswirtschaft	800	1'881	800	800	800
85 Industrie, Gewerbe, Handel	0	1'081	0	0	0
87 Brennstoffe und Energie	800	800	800	800	800
9 Finanzen und Steuern	0	0	0	0	0
Total Ausgaben / Einnahmen	19'888	20'859	23'529	24'882	15'984

Investitionsvorhaben

Prio	VJ*	Investitionsvorhaben**	Kostenschätzung in Mio.		Zeithorizont	Status	E 2026	B 2027	P 2028	P 2029	P 2030	P 2031
			Minimal	Maximal								
1	1	Breitbanderschliessung	2	2	2023 - 2027	bewilligt	-	-	1'081	-	-	-
1	1	Sanierung und Neubau Bürgerheim	37.0	40.0	2023 - 2030	bewilligt	900	8'200	9'000	8'750	10'800	-
1	3	Sanierung Kanzleigebäude, Marktgasse 2	6.0	8.0	2031	offen		1'000	500	2'500	3'000	-
1	3	Sanierung Gaiserstrasse 8	3.0	3.0	2032	offen			100	300	600	2'000
2	1	Ersatzbau Verwaltungsgebäude	19	20	2019 - 2030	bewilligt		-	-	-	-	-
		Hallenbad	1.2	1.2	2028	Unterhalt		200	1'000			
2		Erneuerung GZAI	15.0	30.0	2028 - 2034	offen	-	-	300	500	750	2'000
2	2	Provisorium Kantonspolizei	1.0	5.0	offen	offen			100	1'000		
2		Gymnasium (Foyer, Bildungscampus)			2027	offen	200	900	750			
3		Dreifachturnhalle	18.0	20.0	2033	offen		200		300	500	500
		Wasserbauprogramm	17	25	ab sofort	bewilligt	633	875	795	795	795	795
		Abwasserrechnung					1'910	2'260	2'210	6'310	6'310	5'710
		Strassenrechnung					6'130	8'400	9'950	10'300	10'200	9'400
		Abfallrechnung					200	200	200	200	200	200
Total Investitionsvorhaben			119	154			9'973	22'235	25'986	30'955	33'155	20'605
Abschlag 30% Hochbauten								-3'225	-3'525	-4'005	-4'695	-1'350
Abschlag 30% Strassen								-2'520	-2'985	-3'090	-3'060	-2'820
Abschlag 30% Ausbau ARA								-135	-120	-1'350	-1'350	-1'260
Total Investitionsvorhaben inkl. Abschlag							9'973	16'355	19'356	22'510	24'050	15'175

* Priorität im Vorjahr; wo Wert im Vorjahr fehlt, handelt es sich um neues Vorhaben, welches in den Investitionsplan aufgenommen wurde.

** Allfällige Differenzen zur Finanzplanung ergeben sich aufgrund der Nichtberücksichtigung von Planungs- und Unterhaltskosten, welche in der Finanzplanung mitberücksichtigt sind.
Zudem sind nicht alle Investitionen aufgeführt (z.B. Fahrzeuge, IT, Alarmierung, Energie)

Legende Prioritäten

- 1 Landsgemeindebeschluss oder zumindest vor oder in der parlamentarischen Beratung
- 2 Kommt, aber nicht sofort
- 3 Nicht zwingend

Aus den Investitionsvorhaben resultierende Abschreibungen zu Lasten der Erfolgsrechnung

Investitionsvorhaben	Satz HRM2 ab 2025	Abschreibungsbeginn***	E 2026	B 2027	P 2028	P 2029	P 2030	P 2031
Neubau Alter und Pflege Alpsteeblick	8%	2016	156'000	144'000	132'000	122'000	112'000	103'000
Durchmesserlinie	8%	2018	83'000	76'000	70'000	65'000	59'000	55'000
Breitbanderschliessung	8%	2023	57'000	53'000	135'000	124'000	114'000	105'000
Hallenbad	8%	2022	995'000	927'000	909'000	836'000	769'000	708'000
Sanierung Kanzleigebäude	8%	2031	-	-	-	-	-	420'000
Sanierung und Neubau Bürgerheim	8%	2031	-	-	-	-	-	2'348'000
Gymnasium	8%	laufend	101'000	143'000	174'000	160'000	147'000	136'000
Wasserbauprogramm	7%	laufend	336'000	374'000	403'000	431'000	456'000	480'000
Weitere Hochbauten (Homanner, GZAI, Kloster, u.w.)	8%	laufend	81'000	88'000	88'000	135'000	127'000	118'000
Kantonsbeiträge Schulbauten	8%	laufend	322'000	374'000	370'000	340'000	313'000	288'000
Restliche Investitionen (IT, Mobiliar, Energie)	diverse	laufend	976'000	1'230'000	1'674'000	1'668'000	1'631'000	1'615'000
Abwasser	diverse	laufend	1'024'000	1'120'000	1'236'000	1'479'000	1'734'000	1'911'000
Strassen (inkl. Abschlag Nettoinvestitionen)	7%	laufend	2'397'000	2'641'000	2'944'000	3'243'000	3'515'000	3'730'000
Abfall	10%	laufend	110'000	119'000	127'000	134'000	141'000	147'000
Total Abschreibungen Investitionen			6'638'000	7'289'000	8'262'000	8'737'000	9'118'000	12'164'000

*** Abschreibungen erfolgen erst ab dem Jahr der Inbetriebnahme der entsprechenden Anlage.

Nachweis Erfolgsrechnung Planjahr 2028

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Kanton Total	Verwaltungs- rechnung	Spezial- rechnungen	Interne Verrechnung
30 Personalaufwand	38'001	36'981	1'020	0
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	20'597	17'865	4'293	-1'560
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	7'269	2'962	4'307	0
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	289	289	0	0
36 Transferaufwand	105'024	112'756	7'927	-15'659
37 Durchlaufende Beiträge	23'715	23'715	0	0
39 Interne Verrechnungen	8'331	8'331	0	0
Total Betrieblicher Aufwand	203'226	202'899	17'547	-17'219
40 Fiskalertrag	84'776	84'776	7'800	-7'800
41 Regalien und Konzessionen	3'859	3'859	0	0
42 Entgelte	19'850	13'860	7'123	-1'133
43 Verschiedene Erträge	252	252	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	825	825	0	0
46 Transferertrag	50'717	53'519	5'484	-8'286
47 Durchlaufende Beiträge	23'715	23'715	0	0
49 Interne Verrechnungen	8'331	8'331	0	0
Total Betrieblicher Ertrag	192'325	189'137	20'407	-17'219
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-10'902	-13'762	2'860	0
34 Finanzaufwand	69	69	0	0
44 Finanzertrag	12'403	12'391	12	0
Ergebnis aus Finanzierung	12'334	12'322	12	0
Operatives Ergebnis	1'432	-1'440	2'872	0
38 Ausserordentlicher Aufwand	-125	0	-125	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	1'167	763	404	0
Ausserordentliches Ergebnis	1'292	763	529	0
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	2'724	-677	3'401	0

Nachweis Erfolgsrechnung Planjahr 2029

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Kanton Total	Verwaltungs- rechnung	Spezial- rechnungen	Interne Verrechnung
30 Personalaufwand	38'998	37'948	1'050	0
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	20'386	17'654	4'293	-1'560
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	7'790	2'934	4'856	0
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	359	359	0	0
36 Transferaufwand	105'850	113'598	8'007	-15'755
37 Durchlaufende Beiträge	23'715	23'715	0	0
39 Interne Verrechnungen	8'481	8'481	0	0
Total Betrieblicher Aufwand	205'579	204'689	18'206	-17'315
40 Fiskalertrag	86'683	86'683	7'900	-7'900
41 Regalien und Konzessionen	3'859	3'859	0	0
42 Entgelte	20'098	14'109	7'123	-1'133
43 Verschiedene Erträge	252	252	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	730	730	0	0
46 Transferertrag	50'962	53'895	5'349	-8'282
47 Durchlaufende Beiträge	23'715	23'715	0	0
49 Interne Verrechnungen	8'481	8'481	0	0
Total Betrieblicher Ertrag	194'781	191'724	20'372	-17'315
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-10'799	-12'965	2'166	0
34 Finanzaufwand	199	199	0	0
44 Finanzertrag	12'410	12'398	12	0
Ergebnis aus Finanzierung	12'211	12'199	12	0
Operatives Ergebnis	1'413	-766	2'178	0
38 Ausserordentlicher Aufwand	-116	0	-116	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	1'078	702	376	0
Ausserordentliches Ergebnis	1'194	702	492	0
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	2'607	-64	2'670	0

Nachweis Erfolgsrechnung Planjahr 2030

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Kanton Total	Verwaltungs- rechnung	Spezial- rechnungen	Interne Verrechnung
30 Personalaufwand	40'029	38'948	1'081	0
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	20'510	17'778	4'293	-1'560
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	8'214	2'824	5'390	0
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	359	359	0	0
36 Transferaufwand	106'460	114'321	7'990	-15'851
37 Durchlaufende Beiträge	23'715	23'715	0	0
39 Interne Verrechnungen	8'481	8'481	0	0
Total Betrieblicher Aufwand	207'768	206'426	18'753	-17'411
40 Fiskalertrag	90'032	90'032	8'000	-8'000
41 Regalien und Konzessionen	3'859	3'859	0	0
42 Entgelte	20'340	14'350	7'123	-1'133
43 Verschiedene Erträge	252	252	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	625	625	0	0
46 Transferertrag	51'693	54'776	5'195	-8'278
47 Durchlaufende Beiträge	23'715	23'715	0	0
49 Interne Verrechnungen	8'481	8'481	0	0
Total Betrieblicher Ertrag	198'997	196'090	20'318	-17'411
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-8'771	-10'336	1'565	0
34 Finanzaufwand	339	339	0	0
44 Finanzertrag	12'397	12'385	12	0
Ergebnis aus Finanzierung	12'058	12'046	12	0
Operatives Ergebnis	3'287	1'710	1'577	0
38 Ausserordentlicher Aufwand	-108	0	-108	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	998	649	349	0
Ausserordentliches Ergebnis	1'106	649	457	0
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	4'393	2'359	2'034	0

Nachweis Erfolgsrechnung Planjahr 2031

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Kanton Total	Verwaltungs- rechnung	Spezial- rechnungen	Interne Verrechnung
30 Personalaufwand	41'091	39'978	1'113	0
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	20'504	17'772	4'293	-1'560
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	11'298	5'510	5'788	0
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	359	359	0	0
36 Transferaufwand	107'468	115'401	7'875	-15'808
37 Durchlaufende Beiträge	23'715	23'715	0	0
39 Interne Verrechnungen	8'481	8'481	0	0
Total Betrieblicher Aufwand	212'916	211'216	19'068	-17'368
40 Fiskalertrag	93'543	93'543	8'100	-8'100
41 Regalien und Konzessionen	3'859	3'859	0	0
42 Entgelte	20'595	14'605	7'123	-1'133
43 Verschiedene Erträge	252	252	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	620	620	0	0
46 Transferertrag	52'614	55'554	5'195	-8'135
47 Durchlaufende Beiträge	23'715	23'715	0	0
49 Interne Verrechnungen	8'481	8'481	0	0
Total Betrieblicher Ertrag	203'679	200'629	20'418	-17'368
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-9'237	-10'587	1'350	0
34 Finanzaufwand	409	409	0	0
44 Finanzertrag	12'094	12'082	12	0
Ergebnis aus Finanzierung	11'685	11'673	12	0
Operatives Ergebnis	2'448	1'086	1'362	0
38 Ausserordentlicher Aufwand	-101	0	-101	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	1'666	1'341	325	0
Ausserordentliches Ergebnis	1'767	1'341	426	0
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	4'215	2'427	1'788	0

Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnungen Planjahr 2028

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Spezial- rechnungen	Abwasser	Strassen	Abfall
30 Personalaufwand	1'020	576	0	444
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'293	1'214	2'580	499
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4'307	1'236	2'944	127
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
36 Transferaufwand	7'927	110	7'772	45
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
Total Betrieblicher Aufwand	17'547	3'136	13'296	1'115
40 Fiskalertrag	7'800	0	7'800	0
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0
42 Entgelte	7'123	5'117	1'205	801
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
46 Transferertrag	5'484	138	4'924	422
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
Total Betrieblicher Ertrag	20'407	5'255	13'929	1'223
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	2'860	2'120	633	108
34 Finanzaufwand	0	0	0	0
44 Finanzertrag	12	12	0	0
Ergebnis aus Finanzierung	12	12	0	0
Operatives Ergebnis	2'872	2'132	633	108
38 Ausserordentlicher Aufwand	-125	0	-125	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	404	0	404	0
Ausserordentliches Ergebnis	529	0	529	0
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	3'401	2'132	1'162	108

Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnungen Planjahr 2029

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Spezial- rechnungen	Abwasser	Strassen	Abfall
30 Personalaufwand	1'050	593	0	457
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'293	1'214	2'580	499
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4'856	1'479	3'243	134
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
36 Transferaufwand	8'007	200	7'762	45
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
Total Betrieblicher Aufwand	18'206	3'486	13'585	1'135
40 Fiskalertrag	7'900	0	7'900	0
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0
42 Entgelte	7'123	5'117	1'205	801
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
46 Transferertrag	5'349	138	4'789	422
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
Total Betrieblicher Ertrag	20'372	5'255	13'894	1'223
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	2'166	1'770	309	88
34 Finanzaufwand	0	0	0	0
44 Finanzertrag	12	12	0	0
Ergebnis aus Finanzierung	12	12	0	0
Operatives Ergebnis	2'178	1'782	309	88
38 Ausserordentlicher Aufwand	-116	0	-116	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	376	0	376	0
Ausserordentliches Ergebnis	492	0	492	0
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	2'670	1'782	801	88

Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnungen Planjahr 2030

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Spezial- rechnungen	Abwasser	Strassen	Abfall
30 Personalaufwand	1'081	611	0	470
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'293	1'214	2'580	499
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'390	1'734	3'515	141
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
36 Transferaufwand	7'990	200	7'745	45
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
Total Betrieblicher Aufwand	18'753	3'759	13'840	1'155
40 Fiskalertrag	8'000	0	8'000	0
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0
42 Entgelte	7'123	5'117	1'205	801
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
46 Transferertrag	5'195	138	4'635	422
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
Total Betrieblicher Ertrag	20'318	5'255	13'840	1'223
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	1'565	1'497	0	68
34 Finanzaufwand	0	0	0	0
44 Finanzertrag	12	12	0	0
Ergebnis aus Finanzierung	12	12	0	0
Operatives Ergebnis	1'577	1'509	0	68
38 Ausserordentlicher Aufwand	-108	0	-108	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	349	0	349	0
Ausserordentliches Ergebnis	457	0	457	0
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	2'034	1'509	457	68

Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnungen Planjahr 2031

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Spezial- rechnungen	Abwasser	Strassen	Abfall
30 Personalaufwand	1'113	629	0	484
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'293	1'214	2'580	499
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'788	1'911	3'730	147
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
36 Transferaufwand	7'875	200	7'630	45
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
Total Betrieblicher Aufwand	19'068	3'954	13'940	1'175
40 Fiskalertrag	8'100	0	8'100	0
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0
42 Entgelte	7'123	5'117	1'205	801
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
46 Transferertrag	5'195	138	4'635	422
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
Total Betrieblicher Ertrag	20'418	5'255	13'940	1'223
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	1'350	1'302	0	48
34 Finanzaufwand	0	0	0	0
44 Finanzertrag	12	12	0	0
Ergebnis aus Finanzierung	12	12	0	0
Operatives Ergebnis	1'362	1'314	0	48
38 Ausserordentlicher Aufwand	-101	0	-101	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	325	0	325	0
Ausserordentliches Ergebnis	426	0	426	0
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	1'788	1'314	426	48

Nachweis Investitionsrechnung Planjahr 2028

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Konsolidiert	Verwaltungs- rechnung	Abwasser	Strasse	Abfall
Investitionsausgaben					
50 Sachanlagen	19'785	9'780	2'840	6'965	200
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	130	130	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	2'805	2'805	0	0	0
Total Investitionsausgaben	22'720	12'715	2'840	6'965	200
Investitionseinnahmen					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	750	0	750	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	131	131	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	980	980	0	0	0
Total Investitionseinnahmen	1'861	1'111	750	0	0
Investitionen					
Total Investitionsausgaben	22'720	12'715	2'840	6'965	200
Total Investitionseinnahmen	1'861	1'111	750	0	0
Nettoinvestitionen	20'859	11'604	2'090	6'965	200

Nachweis Investitionsrechnung Planjahr 2029

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Konsolidiert	Verwaltungs- rechnung	Abwasser	Strasse	Abfall
Investitionsausgaben					
50 Sachanlagen	23'920	10'800	5'710	7'210	200
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	75	75	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	1'400	1'400	0	0	0
Total Investitionsausgaben	25'395	12'275	5'710	7'210	200
Investitionseinnahmen					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	750	0	750	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	136	136	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	980	980	0	0	0
Total Investitionseinnahmen	1'866	1'116	750	0	0
Investitionen					
Total Investitionsausgaben	25'395	12'275	5'710	7'210	200
Total Investitionseinnahmen	1'866	1'116	750	0	0
Nettoinvestitionen	23'529	11'159	4'960	7'210	200

Nachweis Investitionsrechnung Planjahr 2030

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Konsolidiert	Verwaltungs- rechnung	Abwasser	Strasse	Abfall
Investitionsausgaben					
50 Sachanlagen	25'330	12'280	5'710	7'140	200
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	22	22	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	1'400	1'400	0	0	0
Total Investitionsausgaben	26'752	13'702	5'710	7'140	200
Investitionseinnahmen					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	750	0	750	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	140	140	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	980	980	0	0	0
Total Investitionseinnahmen	1'870	1'120	750	0	0
Investitionen					
Total Investitionsausgaben	26'752	13'702	5'710	7'140	200
Total Investitionseinnahmen	1'870	1'120	750	0	0
Nettoinvestitionen	24'882	12'582	4'960	7'140	200

Nachweis Investitionsrechnung Planjahr 2031

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Konsolidiert	Verwaltungs- rechnung	Abwasser	Strasse	Abfall
Investitionsausgaben					
50 Sachanlagen	16'455	4'475	5'200	6'580	200
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	0	0	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	1'400	1'400	0	0	0
Total Investitionsausgaben	17'855	5'875	5'200	6'580	200
Investitionseinnahmen					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	750	0	750	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	141	141	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	980	980	0	0	0
Total Investitionseinnahmen	1'871	1'121	750	0	0
Investitionen					
Total Investitionsausgaben	17'855	5'875	5'200	6'580	200
Total Investitionseinnahmen	1'871	1'121	750	0	0
Nettoinvestitionen	15'984	4'754	4'450	6'580	200

Einzelrechnungen

Nachweis Erfolgsrechnung Verwaltungsrechnung

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
30 Personalaufwand	36'050	36'981	37'948	38'948	39'978
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	18'386	17'865	17'654	17'778	17'772
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'906	2'962	2'934	2'824	5'510
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	269	289	359	359	359
36 Transferaufwand	112'397	112'756	113'598	114'321	115'401
37 Durchlaufende Beiträge	23'715	23'715	23'715	23'715	23'715
39 Interne Verrechnungen	8'241	8'331	8'481	8'481	8'481
Total Betrieblicher Aufwand	201'964	202'899	204'689	206'426	211'216
40 Fiskalertrag	81'647	84'776	86'683	90'032	93'543
41 Regalien und Konzessionen	3'859	3'859	3'859	3'859	3'859
42 Entgelte	13'614	13'860	14'109	14'350	14'605
43 Verschiedene Erträge	252	252	252	252	252
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	971	825	730	625	620
46 Transferertrag	53'042	53'519	53'895	54'776	55'554
47 Durchlaufende Beiträge	23'715	23'715	23'715	23'715	23'715
49 Interne Verrechnungen	8'241	8'331	8'481	8'481	8'481
Total Betrieblicher Ertrag	185'341	189'137	191'724	196'090	200'629
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-16'623	-13'762	-12'965	-10'336	-10'587
34 Finanzaufwand	19	69	199	339	409
44 Finanzertrag	12'593	12'391	12'398	12'385	12'082
Ergebnis aus Finanzierung	12'574	12'322	12'199	12'046	11'673
Operatives Ergebnis	-4'049	-1'440	-766	1'710	1'086
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	828	763	702	649	1'341
Ausserordentliches Ergebnis	828	763	702	649	1'341
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	-3'221	-677	-64	2'359	2'427

Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnung Abwasser

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
30 Personalaufwand	560	576	593	611	629
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'214	1'214	1'214	1'214	1'214
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'120	1'236	1'479	1'734	1'911
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
36 Transferaufwand	110	110	200	200	200
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0
Total Betrieblicher Aufwand	3'004	3'136	3'486	3'759	3'954
40 Fiskalertrag	0	0	0	0	0
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0	0
42 Entgelte	3'217	5'117	5'117	5'117	5'117
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
46 Transferertrag	138	138	138	138	138
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0
Total Betrieblicher Ertrag	3'355	5'255	5'255	5'255	5'255
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	352	2'120	1'770	1'497	1'302
34 Finanzaufwand	0	0	0	0	0
44 Finanzertrag	12	12	12	12	12
Ergebnis aus Finanzierung	12	12	12	12	12
Operatives Ergebnis	364	2'132	1'782	1'509	1'314
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0
Ausserordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	364	2'132	1'782	1'509	1'314

Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnung Strassen

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
30 Personalaufwand	0	0	0	0	0
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'610	2'580	2'580	2'580	2'580
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'641	2'944	3'243	3'515	3'730
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
36 Transferaufwand	7'715	7'772	7'762	7'745	7'630
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0
Total Betrieblicher Aufwand	12'966	13'296	13'585	13'840	13'940
40 Fiskalertrag	7'700	7'800	7'900	8'000	8'100
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0	0
42 Entgelte	1'208	1'205	1'205	1'205	1'205
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
46 Transferertrag	5'050	4'924	4'789	4'635	4'635
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0
Total Betrieblicher Ertrag	13'958	13'929	13'894	13'840	13'940
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	992	633	309	0	0
34 Finanzaufwand	0	0	0	0	0
44 Finanzertrag	0	0	0	0	0
Ergebnis aus Finanzierung	0	0	0	0	0
Operatives Ergebnis	992	633	309	0	0
38 Ausserordentlicher Aufwand	-135	-125	-116	-108	-101
48 Ausserordentlicher Ertrag	434	404	376	349	325
Ausserordentliches Ergebnis	569	529	492	457	426
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	1'561	1'162	801	457	426

Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnung Abfall

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
30 Personalaufwand	431	444	457	470	484
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	499	499	499	499	499
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	119	127	134	141	147
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
36 Transferaufwand	45	45	45	45	45
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0
Total Betrieblicher Aufwand	1'094	1'115	1'135	1'155	1'175
40 Fiskalertrag	0	0	0	0	0
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0	0
42 Entgelte	801	801	801	801	801
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
46 Transferertrag	422	422	422	422	422
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0
Total Betrieblicher Ertrag	1'223	1'223	1'223	1'223	1'223
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	129	108	88	68	48
34 Finanzaufwand	0	0	0	0	0
44 Finanzertrag	0	0	0	0	0
Ergebnis aus Finanzierung	0	0	0	0	0
Operatives Ergebnis	129	108	88	68	48
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0
Ausserordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	129	108	88	68	48

Nachweis Investitionsrechnung Verwaltungsrechnung

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)		Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
Investitionsausgaben						
50	Sachanlagen	9'885	9'780	10'800	12'280	4'475
52	Immaterielle Anlagen	280	0	0	0	0
54	Darlehen	265	130	75	22	0
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56	Investitionsbeiträge	2'372	2'805	1'400	1'400	1'400
Total Investitionsausgaben		12'802	12'715	12'275	13'702	5'875
Investitionseinnahmen						
60	Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61	Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62	Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0	0	0	0	0
64	Rückzahlung von Darlehen	119	131	136	140	141
65	Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	1'000	980	980	980	980
Total Investitionseinnahmen		1'119	1'111	1'116	1'120	1'121
Investitionen						
Total Investitionsausgaben		12'802	12'715	12'275	13'702	5'875
Total Investitionseinnahmen		1'119	1'111	1'116	1'120	1'121
Nettoinvestitionen		11'683	11'604	11'159	12'582	4'754

Nachweis Investitionsrechnung Spezialrechnung Abwasser

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
Investitionsausgaben					
50 Sachanlagen	2'875	2'840	5'710	5'710	5'200
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	0	0	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0
Total Investitionsausgaben	2'875	2'840	5'710	5'710	5'200
Investitionseinnahmen					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	750	750	750	750	750
64 Rückzahlung von Darlehen	0	0	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0
Total Investitionseinnahmen	750	750	750	750	750
Investitionen					
Total Investitionsausgaben	2'875	2'840	5'710	5'710	5'200
Total Investitionseinnahmen	750	750	750	750	750
Nettoinvestitionen	2'125	2'090	4'960	4'960	4'450

Nachweis Investitionsrechnung Spezialrechnung Strassen

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
Investitionsausgaben					
50 Sachanlagen	5'880	6'965	7'210	7'140	6'580
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	0	0	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0
Total Investitionsausgaben	5'880	6'965	7'210	7'140	6'580
Investitionseinnahmen					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0	0	0	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	0	0	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0
Total Investitionseinnahmen	0	0	0	0	0
Investitionen					
Total Investitionsausgaben	5'880	6'965	7'210	7'140	6'580
Total Investitionseinnahmen	0	0	0	0	0
Nettoinvestitionen	5'880	6'965	7'210	7'140	6'580

Nachweis Investitionsrechnung Spezialrechnung Abfall

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)		Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
Investitionsausgaben						
50	Sachanlagen	200	200	200	200	200
52	Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54	Darlehen	0	0	0	0	0
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56	Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0
Total Investitionsausgaben		200	200	200	200	200
Investitionseinnahmen						
60	Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61	Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62	Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0	0	0	0	0
64	Rückzahlung von Darlehen	0	0	0	0	0
65	Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0
Total Investitionseinnahmen		0	0	0	0	0
Investitionen						
Total Investitionsausgaben		200	200	200	200	200
Total Investitionseinnahmen		0	0	0	0	0
Nettoinvestitionen		200	200	200	200	200

Übersicht Finanzierung Verwaltungsrechnung

Finanzierung - VR (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
+ Betriebsgewinn				2'360	2'428
- Betriebsverlust	3'221	677	64		
+ Aufwand Abschreibungen und Wertberichtigungen	3'409	3'537	3'463	3'310	5'958
+ Einlagen in Fonds und SF	269	289	359	359	359
- Entnahmen aus Fonds und SF	971	825	730	625	620
+ Einlagen in das Eigenkapital	0	0	0	0	0
- Entnahmen Eigenkapital	828	763	702	649	1'341
Selbstfinanzierung	-1'342	1'561	2'327	4'755	6'784
Nettoinvestitionen	11'683	11'604	11'159	12'582	4'754
- Verwaltungsvermögen					
Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)	-13'025	-10'042	-8'833	-7'828	2'030
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	-11.49	13.46	20.85	37.79	142.69

Übersicht Finanzierung Spezialrechnung Abwasser

Finanzierung - Abwasser (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
+ Betriebsgewinn	364	2'132	1'782	1'509	1'314
- Betriebsverlust					
+ Aufwand Abschreibungen und Wertberichtigungen	1'120	1'236	1'479	1'734	1'911
+ Einlagen in Fonds und SF	0	0	0	0	0
- Entnahmen aus Fonds und SF	0	0	0	0	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0	0	0	0	0
- Entnahmen Eigenkapital	0	0		0	0
Selbstfinanzierung	1'484	3'368	3'261	3'243	3'225
Nettoinvestitionen	2'125	2'090	4'960	4'960	4'450
- Verwaltungsvermögen					
Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)	-642	1'278	-1'700	-1'718	-1'226
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	69.81	161.12	65.74	65.37	72.46

Übersicht Finanzierung Spezialrechnung Strassen

Finanzierung - Strassen (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
+ Betriebsgewinn	1'561	1'162	801	457	426
- Betriebsverlust					
+ Aufwand Abschreibungen und Wertberichtigungen	2'506	2'819	3'127	3'407	3'629
+ Einlagen in Fonds und SF	0	0	0	0	0
- Entnahmen aus Fonds und SF	0	0	0	0	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0	0	0	0	0
- Entnahmen Eigenkapital	434	404	376	349	325
Selbstfinanzierung	3'633	3'577	3'552	3'515	3'730
- Nettoinvestitionen	5'880	6'965	7'210	7'140	6'580
- Verwaltungsvermögen					
Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)	-2'247	-3'389	-3'659	-3'625	-2'850
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	61.79	51.35	49.26	49.23	56.69

Übersicht Finanzierung Spezialrechnung Abfall

Finanzierung - Abfall (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
+ Betriebsgewinn	129	108	88	68	48
- Betriebsverlust					
+ Aufwand Abschreibungen und Wertberichtigungen	119	127	134	141	147
+ Einlagen in Fonds und SF	0	0	0	0	0
- Entnahmen aus Fonds und SF	0	0	0	0	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0	0	0	0	0
- Entnahmen Eigenkapital	0	0	0	0	0
Selbstfinanzierung	248	235	222	209	195
- Nettoinvestitionen	200	200	200	200	200
- Verwaltungsvermögen					
Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)	48	35	22	9	-5
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	124.00	117.50	111.00	104.50	97.50